

# Giornata della Trasparenza

11 Dicembre 2014



**mipaaf**

ministero delle  
politiche agricole  
alimentari e forestali

Il «Costo Organizzativo» della Trasparenza



AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE  
(Dlgs n. 33 del 14 marzo 2013)

**mipaaf**

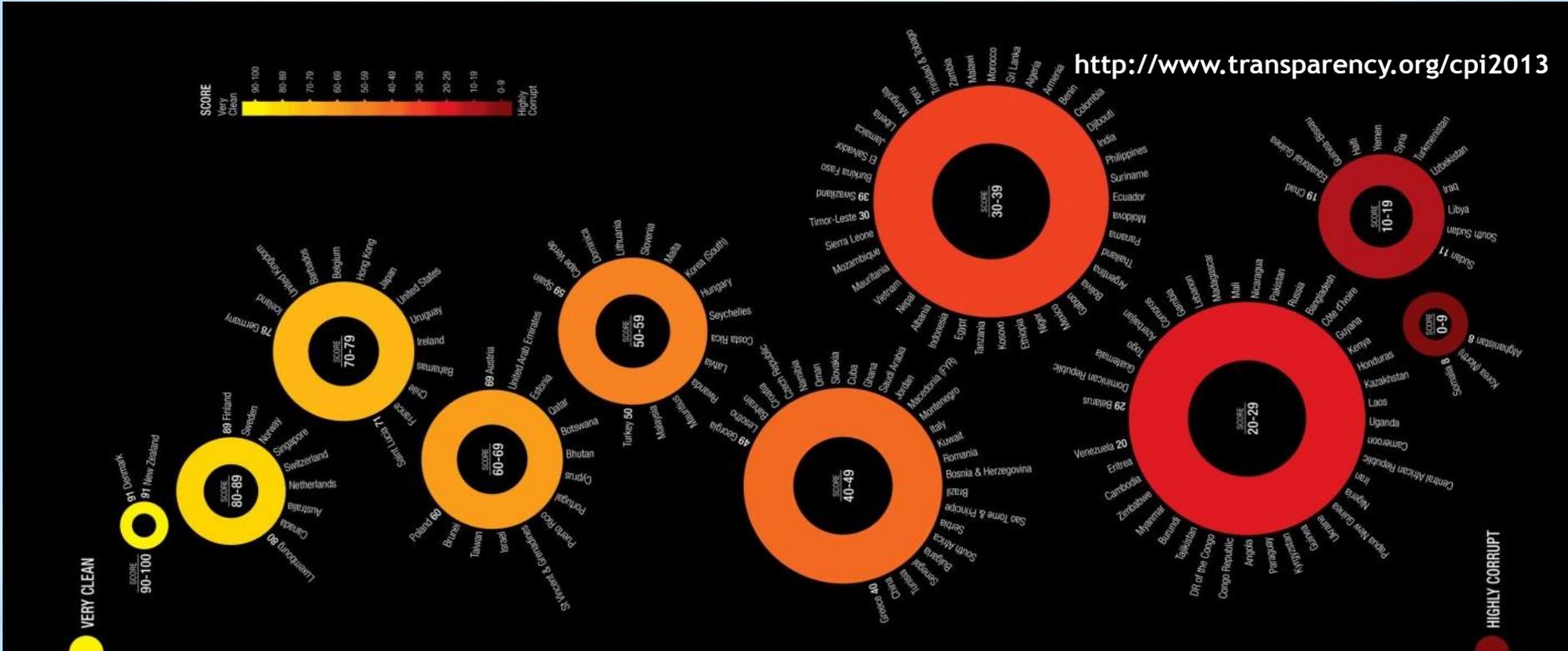
ministero delle  
politiche agricole  
alimentari e forestali

# Il cambiamento e il costo del cambiamento

**Il rovesciamento del paradigma della Trasparenza amministrativa, impone all'Amministrazione un cambiamento che non può avvenire senza impiego di risorse, seppur nell'invarianza della spesa.**

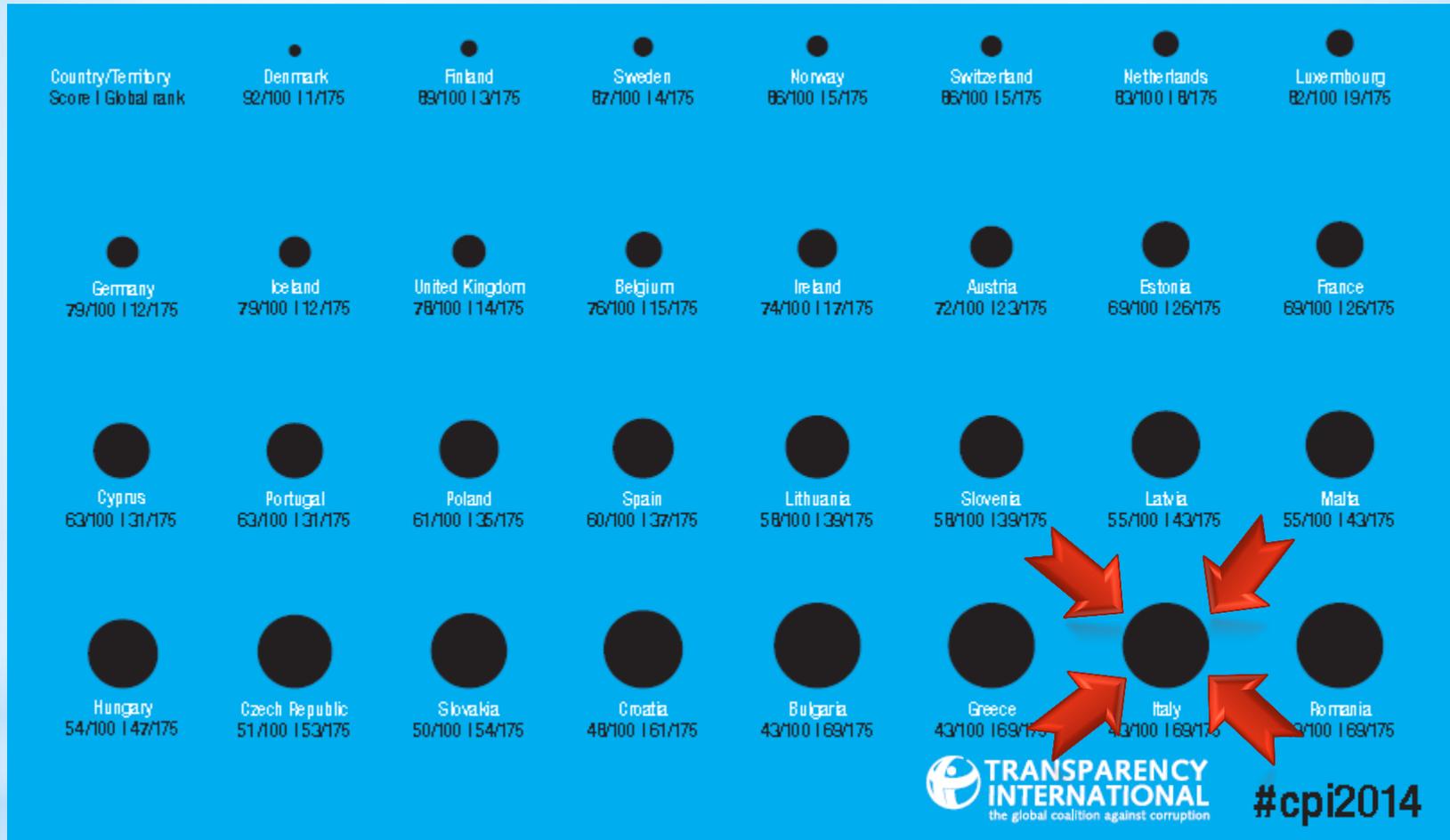
L'Amministrazione è impegnata a mettere in essere tutte quelle contromisure finalizzate a **diminuire il costo organizzativo** che provoca **resistenza al cambiamento** e diminuisce l'efficacia della azione di **innovazione e trasparenza**

# \* Cambiare... perché?



L'Italia si trova ad essere associata nell'immaginario a pratiche di relativa trasparenza ed integrità motivo per cui cambiare non solo è necessario ma è obbligatorio!

# \* Cambiare... perché?



la Corruzione, è tanto più probabile quanto più alta è la somma di Monopolio più Segretezza meno Responsabilità, cioè Responsabilità civile e penale

$$\text{Corruzione} = \text{Monopolio} + \text{Segretezza} - \text{Responsabilità}$$

# \* Le fasi del cambiamento

## Sblocco

- Inerzia dell'organizzazione
- Cambiamento di Mentalità e Abitudini
- Acquisizione di consapevolezza

## Cambiamento

- Confusione interpretativa
- Confusione organizzativa
- Mancanza di strumenti a supporto

## Consolidamento

- Istituzionalizzazione dei processi
- Rinnovata confidenza
- Aumento delle prestazioni

La rappresentazione delle tre fasi di Lewin del cambiamento offre la possibilità di intervenire su quegli aspetti critici che si palesano all'organizzazione in movimento

# \* Come Intervenire

## Confusione Interpretativa

Rete dei referenti

Formazione

## Confusione Organizzativa

Circolare  
modalità di  
pubblicazione  
dati

## Mancanza strumenti di supporto

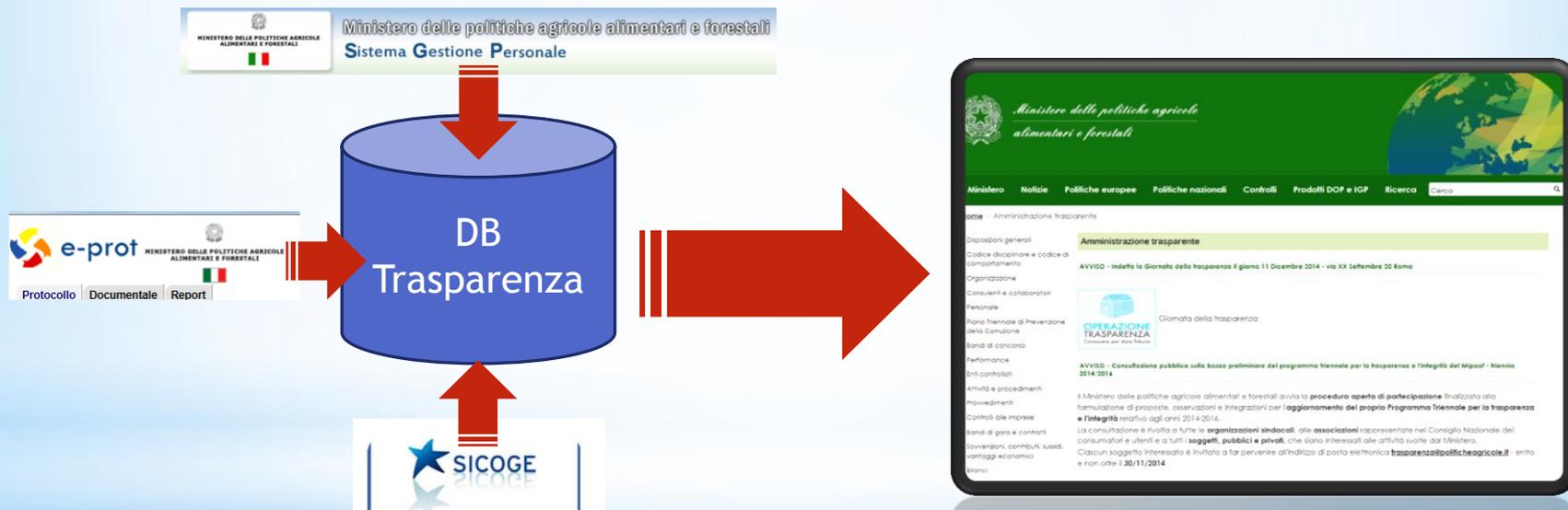
Gruppo di  
supporto

Piattaforma per  
consultazioni

Realizzazione  
procedure di  
pubblicazione  
automatica

# \* Pubblicazione automatica

\* L'eccesso di informazione disponibile, (...) può diventare rumore, finendo per alimentare un generico sospetto nei confronti dell'amministrazione, anziché favorire la buona amministrazione". (M. Bombardelli, Fra sospetto e partecipazione: la duplice declinazione del principio di trasparenza, in Istituzioni del Federalismo 3/4. 2013, p. 670, 671)



La trasparenza è un concetto più largo dell'apertura e ricomprende la semplicità e la comprensibilità, la tempestività, la rilevanza, la qualità, l'accessibilità e, in generale, la "fruibilità" del dato [...] è possibile che un'organizzazione sia aperta riguardo alla sua documentazione e alle procedure ma che non sia trasparente [...] se l'informazione è percepita come incoerente, complicata, poco comprensibile, irrilevante, intempestiva, ecc. Larsson (1998)

# RdT



- \* Assicurare il flusso di informazione
- \* Rispettare le norme sulla privacy
- \* monitoraggio dell'assolvimento

# utenti



- \* Gestione diversificata
- \* Reperimento delle informazioni
- \* Qualità dell'informazione



# OIV



- \* attestare l'assolvimento

La realizzazione di un Database della Trasparenza consente un miglioramento nell'efficacia ed efficienza di tutti gli attori coinvolti evitando ridondanze dati non pertinenti o defatiganti operazioni manuali di controllo.



L'Amministrazione è impegnata a mettere in essere tutte quelle contromisure finalizzate a **diminuire il costo organizzativo** che provoca **resistenza al cambiamento** e **diminuisce l'efficacia della azione di innovazione e trasparenza**

# Giornata della Trasparenza

11 Dicembre 2014



**mipaaf**

ministero delle  
politiche agricole  
alimentari e forestali

Il «Costo Organizzativo» della Trasparenza