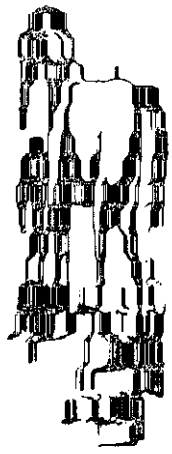


UNIRE
gente e cavalli

DETERMINAZIONE DEL SEGRETARIO GENERALE N 3400 - 1-08-05

RAPPORTI CONTRATTUALI CON LE SOCIETA' DI CORSE. DETERMINAZIONE DEI CRITERI PER LA CORRETTA REMUNERAZIONE DEI SERVIZI RESI PER L'ESPLETAMENTO DELLE CORSE IPPICHE.

Il Segretario Generale

VISTO il D.P.R. 8 aprile 1998, n.169, recante norme per il riordino della disciplina organizzativa, funzionale e fiscale dei giochi e delle scommesse sulle corse dei cavalli nonché per il riparto dei proventi, ai sensi dell'art.3, comma 78, della legge 23 dicembre 1996, n.662;

UNIRE
gente e cavalli

finanziamento alle Società di corse ed è stata adottata la relativa regolamentazione;

VISTA la delibera del Consiglio di Amministrazione n.146, in data 4 aprile 2001, con la quale é stato erogato il conguaglio del finanziamento per i servizi resi per l'anno 2000;

VISTA, altresì, la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.216 del 23 maggio 2001, con la quale sono state determinate le modalità di remunerazione del segnale televisivo alle Società di Corse per l'anno 2001;

CONSIDERATO che, con determinazione del Segretario Generale n.1797, in data 1° marzo 2004, si é deciso di procedere ad una analisi per la definizione della congruità economica dei valori da riconoscere alle Società di Corse per la corretta remunerazione dei servizi resi per l'espletamento delle corse ippiche, non essendo emersi - dall'analisi di tutti i documenti emanati dall'Ente - parametri oggettivi di congruità idonei a stabilire il reale valore di detti servizi;

UNIRE
gente e cavalli

del valore dei servizi resi dagli ippodromi e del criterio di determinazione dei corrispettivi da applicare in convenzione mediante acquisizione in economia a cottimo fiduciario;

CONSIDERATO che, al termine dei lavori della commissione preposta, la procedura é stata aggiudicata a Deloitte Financial Advisory Services s.p.a.;

ATTESO che sono state effettuate opportune verifiche su tutti gli ippodromi italiani da parte di funzionari e tecnici incaricati dall'Ente finalizzate ad avere dati oggettivi circa l'effettiva consistenza degli impianti;

PRESO ATTO che le risultanze dei lavori di Deloitte Financial Advisory Services s.p.a. sono state sottoposte ai rappresentanti delle Società di corse e sono state oggetto di esame da parte degli stessi;

CONSIDERATO che si sono tenute più riunioni tra Unire e rappresentanti delle Società di corse al fine di addivenire ad una nuova disciplina dei rapporti relativi alla remunerazione dei servizi resi per le corse;

PRESO ATTO che la Deloitte ha compiuto una approfondita analisi economico-finanziaria dei parametri fisici necessari per determinare il reale valore dei servizi resi dagli ippodromi;

RILEVATO che tutte le società di corse sono state convocate, ai sensi della legge n.241/1990, per un confronto circa i dati in possesso dell'Ente e per

UNIRE
gente e cavalli

PRESO ATTO che alcune società hanno rifiutato il confronto, adducendo la necessità di una preliminare fase negoziale con le associazioni di categoria;

RILEVATO, altresì, che alle società che non hanno aderito alle convocazioni, é stato formalmente comunicato che l'Unire procederà unilateralmente all'elaborazione di provvedimento contenente i criteri ed i parametri per la remunerazione delle società;

PRESO ATTO che, relativamente alle società che hanno accettato il confronto, è stato avviato un percorso finalizzato alla stipula dei contratti destinati a regolamentare i rapporti tra le parti;

RITENUTO di recepire il modello elaborato da Deloitte Financial Advisory services s.p.a., allegato alla presente determinazione, come valido a tutti gli effetti per la remunerazione dei servizi resi da tutte le società di corse;

CONSIDERATO che, al termine di un intenso percorso sviluppatosi in numerose riunioni tra Unire e rappresentanti delle Società, le parti sono addivenute alla sottoscrizione di un protocollo di intesa - allegato al presente provvedimento - avente il valore di accordo-quadro che definisce i principi base che, per la durata del triennio 2005-2007 regoleranno i rapporti tra Unire e Società di gestione degli ippodromi in relazione alla remunerazione dei servizi resi all'Unire, nonché per la definizione di ogni rapporto pregresso, ferma restando la disponibilità dell'Ente ad avviare un percorso di revisione del modello a mezzo di un confronto con l'advisor che sarà incaricato dalle associazioni rappresentative delle società;

UNIRE
gente e cavalli

RITENUTO di strutturare il nuovo sistema di erogazione delle somme destinate a remunerare i servizi che le società di corse rendono all'Unire secondo i parametri ed i criteri indicati nello studio finale presentato da Deloitte Financial Advisory Services s.p.a., allegato alla presente determinazione, con decorrenza dal 1° gennaio 2005, iniziando ad effettuare i pagamenti dal 1° giugno 2005, con riserva di effettuare i conguagli - positivi o negativi - a saldo entro il termine del 28 febbraio 2006, in esito alle attività di revisione del modello, come previsto nel protocollo di intesa;

PRESO ATTO che gli importi erogati alle società di corse sino al 31 dicembre 2004 come acconto devono ritenersi pienamente satisfattivi di ogni pretesa delle Società relativa alla remunerazione dei servizi resi all'Ente, anche per ciò che concerne il segnale televisivo;

VISTO il capitolo di bilancio 122.000 "Corrispettivo corse ed impianti alle società di corse";

DISPONE

1. di recepire il documento elaborato da Deloitte Financial Advisory Services s.p.a. per la remunerazione dei servizi resi dalle società, allegato alla presente determinazione della quale forma parte integrante e sostanziale, da definirsi, a tutti gli effetti, modello Unire;

UNIRE
gente e cavalli

2. di recepire l'allegato protocollo di intesa sottoscritto in data 26 luglio 2005 che forma parte integrante e sostanziale della presente determinazione;
3. di remunerare - a far tempo dal 1° gennaio 2005 - i servizi che le Società di corse rendono all'Unire secondo i parametri ed i criteri indicati nel documento di cui al capoverso precedente. In particolare, si procederà al pagamento secondo i parametri ed i criteri indicati da Deloitte a partire dal mese di giugno 2005, procedendo, entro il termine del 28 febbraio 2006, ai conguagli – positivi o negativi – a saldo per tutto l'anno 2005, in esito alla revisione del modello, secondo quanto stabilito nel protocollo di intesa;
4. di ritenere gli importi erogati a titolo di acconto alle società di corse sino al 31 dicembre 2004 pienamente satisfattivi di ogni pretesa delle Società relativa alla remunerazione dei servizi resi all'Ente, anche per ciò che concerne il segnale televisivo;

La spesa relativa al corrispettivo corse ed impianti – per un importo presunto di euro 43.000.000,00 - sarà imputata al capitolo di bilancio 122.000 "Corrispettivo corse ed impianti alle società di corse".

Il Direttore Generale
Area Amministrativa
Giovanni D'Onofrio

IL SEGRETARIO GENERALE
Franco Panzironi

Prenotazione di impegno effettuata
Il Direttore Generale Area Amministrativa

ALLEGATO N. 1

Strettamente Riservato & Confidenziale

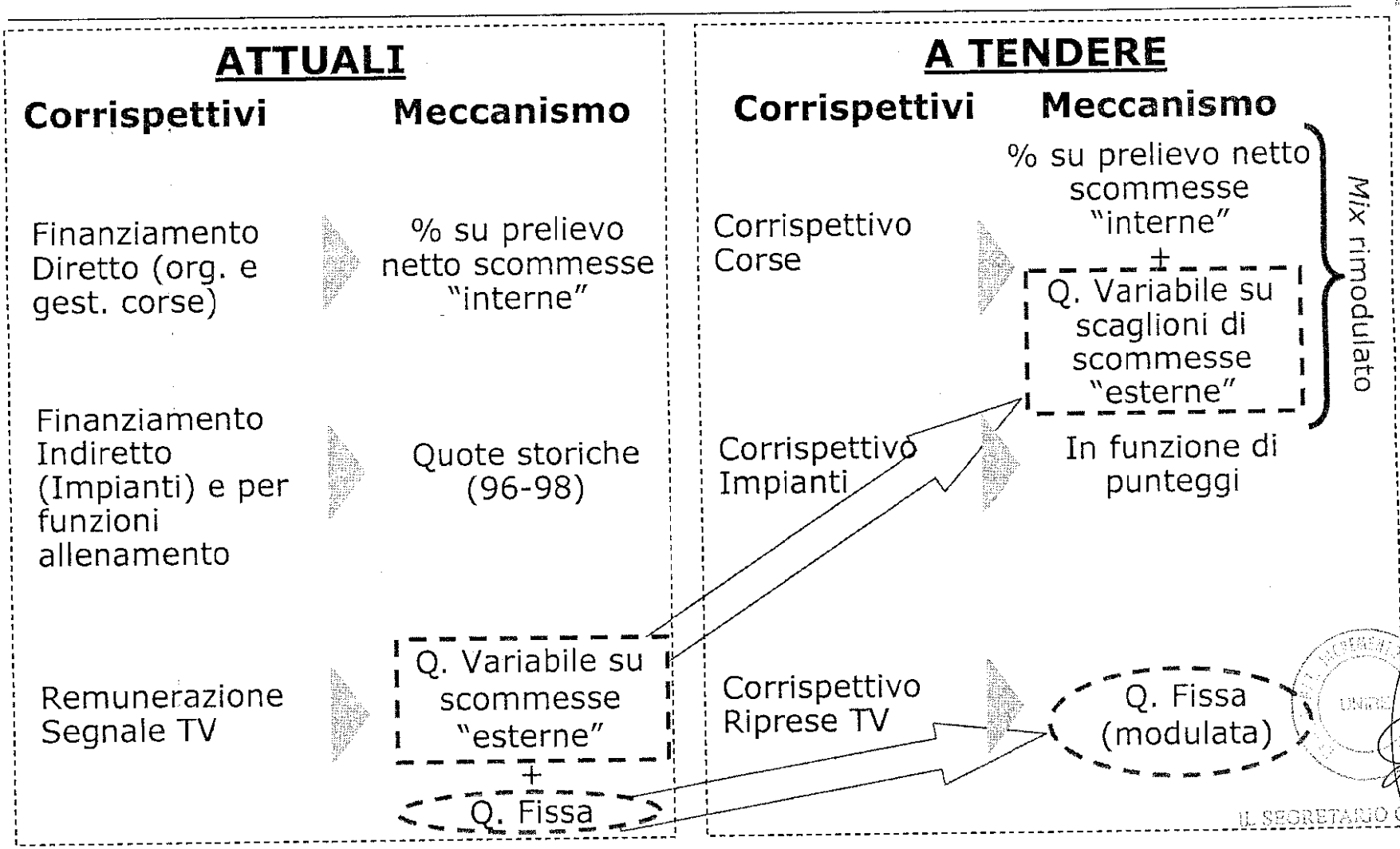
Unione Nazionale Incremento Razze Equine (U.N.I.R.E.)

Roma, maggio 2005

UNIRE gente e cavalli

IL SEGRETARIO GENERALE

Criteri per la determinazione dei corrispettivi



Definizione dei corrispettivi individuati

- Un possibile percorso operativo, di seguito delineato, prevede tre tipologie di corrispettivo:

Corrispettivo Corse

Erogato per l'organizzazione e la gestione delle corse

Corrispettivo Impianti

Erogato per la gestione degli impianti per le attività di corse e/o di allenamento

Corrispettivo Riprese TV

Erogato per la ripresa delle immagini delle corse

IL SEGRETARIO GENER

Corrispettivo Corse

Corrispettivo Corse
Metodologia

- Il percorso operativo delineato prevede l'erogazione periodica nel corso dell'anno di un corrispettivo, a fronte dei servizi resi dalla *Business Unit* Corse, articolato in due componenti variabili, determinate rispettivamente come:

  - una percentuale sul Prelievo Netto delle scommesse giocate all'interno dell'ippodromo ("interne"), in analogia con il meccanismo attualmente applicato per il Finanziamento Diretto (di seguito indicata anche come "**Quota Interna**");

  - una percentuale sul volume delle scommesse giocate all'esterno dell'ippodromo ("esterne") - esclusa la scommessa TRIS - con un meccanismo che trae origine dalla cosiddetta "Quota Variabile" dell'attuale Remunerazione Segnale TV (di seguito indicata anche come "**Quota Esterna**"). La quantificazione di tale Quota Esterna, tuttavia, è prevista avvenire mediante la suddivisione del movimento delle scommesse "esterne" per scaglioni e la successiva applicazione a ciascun scaglione di gioco esterno riversato sull'ippodromo della relativa percentuale di competenza, crescente all'aumentare del volume di gioco.

Corrispettivo Corse
Metodologia (cont.)

Il Corrispettivo CORSE, al netto dell'IVA, sarà funzione di:

% su Prelievo Netto scommesse "interne"

- *Corrisposto a ciascun ippodromo in base all'**80%** dei Prelievi Netti delle scommesse totali "interne", detratti i corrispettivi dovuti per la raccolta e l'accettazione delle scommesse.*

+

% progressive per scaglioni di scommesse "esterne"

- *Percentuali crescenti all'aumentare dei volumi di scommesse "esterne"*
- *Per le giornate "differenziate" si applicano percentuali pari al 50% di quelle individuate per le giornate "ordinarie"*

QUOTA INTERNA

QUOTA ESTERNA

- È opportuno rilevare come tale corrispettivo faccia riferimento, con parametri diversi, sia alle scommesse "interne" sia alle scommesse "esterne", in linea con gli orientamenti internazionali nel campo della erogazione di corrispettivi di fonte pubblica agli ippodromi.
- Il meccanismo proposto per la quantificazione del Corrispettivo Corse prevede un mix tra Quota Interna e Quota Esterna che riflette maggiormente, rispetto all'attuale mix tra Finanziamento Diretto e Quota Variabile Segnale TV, la composizione del volume delle scommesse tra gioco "interno" e gioco "esterno".

Corrispettivo Corse

Metodologia: Quota Interna

- La Quota Interna è pari:
  - all'80% dei prelievi netti, ivi compresi i civanzi, delle scommesse raccolte al totalizzatore dell'ippodromo, detratta la percentuale stabilita a titolo di delega;
  - all'80% del prelievo netto delle scommesse raccolte dagli allibratori;
  - all'80% del prelievo netto delle scommesse raccolte dall'agenzia del campo nelle giornate in cui si svolgono corse nell'ippodromo, detratto l'aggio al gestore.

Corrispettivo Corse

Metodologia: Quota Esterna

- La Quota Esterna è quantificata mediante percentuali sul volume delle scommesse "esterne" (con esclusione della scommessa TRIS) differenziate per ciascun scaglione di gioco riversato sull'ippodromo.
- La tabella di seguito riportata evidenzia gli scaglioni, espressi su base annuale equivalente, secondo cui suddividere il volume delle scommesse "esterne" ai fini dell'applicazione della relativa percentuale di competenza, separatamente evidenziata per giornata di corse "ordinaria" e "differenziata".

Scaglioni di scommesse "esterne" annuali (K€)	***% per scaglione***	
	giornata ordinaria	*giornata differenziata*
fino a 20.000	1,40%	0,70%
da oltre 20.000 e fino a 80.000	1,60%	0,80%
da oltre 80.000 e fino a 140.000	1,80%	0,90%
oltre 140.000	2,00%	1,00%

IL SEGRETARIO GENERALE

Corrispettivo Impianti

Corrispettivo Impianti
Metodologia

- Il possibile meccanismo proposto si basa sull'individuazione di alcuni parametri oggettivi fortemente caratterizzanti per i singoli ippodromi, cui legare l'attribuzione di punteggi. Ogni ippodromo, conseguentemente, risulterà titolare di un certo punteggio.
- Al fine di determinare il Corrispettivo Impianti si è fatto riferimento al valore economico unitario del singolo punto al netto dell'IVA (di seguito indicato per brevità anche "P") pari a:

37.950 €

- Il primo anno di applicazione di tale meccanismo il Corrispettivo Impianti erogato dall'UNIRE verrebbe dunque determinato moltiplicando il valore economico unitario del singolo punto "P" per il complesso dei punteggi attribuiti agli ippodromi.
- Negli anni successivi, oltre a tenere conto di eventuali variazioni nei punteggi attribuiti, si procede ad un aggiornamento di "P" a livello di singolo ippodromo per tenere conto dell'inflazione, dell'efficientamento dei costi e di una variazione di qualità misurata, ad esempio, sull'evoluzione delle scommesse. Il Corrispettivo Impianti erogato dall'UNIRE sarà dunque determinato per ciascun ippodromo moltiplicando il valore economico unitario del singolo punto "P", aggiornato, per il punteggio dell'ippodromo stesso.
- Con riferimento agli impianti, sarà necessario verificare la validità tecnica e l'utilità per il sistema ippico di eventuali variazioni o nuove realizzazioni ai fini della loro considerazione per la determinazione dei punteggi.

Corrispettivo Impianti
Metodologia (cont.)

- Il percorso logico precedentemente descritto viene sintetizzato nello schema di seguito riportato.

Assegnazione di punteggi + **Determinazione valore economico punti**

- *Sulla base di parametri fisici, con scaglioni e punti.*
- *Il valore economico unitario del singolo punto "P", su base annua, per il primo anno di applicazione risulta pari a 37.950 € .*

Anno t

Aggiornamento

- *Funzione di inflazione, efficientamento dei costi, variazione di qualità (sull'evoluzione delle scommesse).*

Anno t+1

Corrispettivo Impianti
Parametri fisici

- Per la determinazione dei punteggi, i principali parametri fisici, individuati come particolarmente caratterizzanti ai fini della ripartizione del Corrispettivo Impianti, per le due categorie del trotto e del galoppo, sono:

GALOPPO:

- lunghezza pista da corsa principale;
- superficie piste da corsa;
- superficie aree ad ostacoli;
- superficie piste di allenamento contigue alle piste da corsa;
- lunghezza pista principale dell'area di allenamento(*);
- superficie piste relative alle aree di allenamento(*);
- n° di *box* disponibili;
- percentuale occupazione *box*;
- quantità di luce emessa dall'impianto di illuminazione (lumen);
- incidenza scommesse interne su totale;
- popolazione residente nel Comune di riferimento;
- stagionalità.

TROTTO:

- superficie piste da corsa;
- superficie piste di allenamento contigue alle piste da corsa;
- lunghezza pista principale dell'area di allenamento(*);
- superficie delle piste relative alle aree di allenamento(*);
- n° di *box* disponibili;
- percentuale occupazione *box*;
- quantità di luce emessa dall'impianto di illuminazione (lumen);
- incidenza scommesse interne su totale;
- popolazione residente nel Comune di riferimento;
- stagionalità.

(*) *Su indicazione dell'area tecnica di UNIRE si qualificano aree di allenamento le zone caratterizzate da piste principali di allenamento (diverse da quelle da corsa e da quelle contigue - interne o esterne - alle piste da corsa) di lunghezza superiori a 600 mt.*

IL SEGRETARIO GE

Parametri fisici (cont.)

PARAMETRI FISICI PER LA CATEGORIA GALOPPO

- **lunghezza pista da corsa principale**: lunghezza in metri della pista da corsa principale (escluso ostacoli);
- **superficie piste da corsa:** con riferimento alle piste da corsa (escluso ostacoli), superficie totale in mq.;
- **superficie aree ad ostacoli**: con riferimento alle aree dedicate agli ostacoli, superficie totale in mq.;
- **superficie piste di allenamento contigue alle piste da corsa**:con riferimento alle piste di allenamento contigue (interne o esterne) alle piste da corsa, superficie totale in mq.;
- **lunghezza pista principale dell'area di allenamento**: con riferimento ad ogni area dedicata all'allenamento (con pista principale maggiore di 600 mt. e diversa da quelle da corsa e da quelle contigue alle piste da corsa), lunghezza in metri della pista di allenamento principale;
- **superficie piste relative alle aree di allenamento**: con riferimento ad ogni area dedicata all'allenamento (con pista principale maggiore di 600 mt. e diversa da quelle da corsa e da quelle contigue alle piste da corsa), superficie in mq. delle piste comprese nell'area stessa;
- **n° di *box* disponibili**: il totale dei *box* utilizzabili per i cavalli stanziali e di transito;
- **percentuale occupazione *box***: rapporto percentuale tra il numero di *box* normalmente occupati in media (ad esempio riferiti all'anno precedente) da cavalli stanziali nei periodi non di corsa ed il numero di box disponibili;
- **quantità di luce emessa dall'impianto di illuminazione (lumen)**: riferita all'impianto di illuminazione per le corse (piste), riguarda il flusso luminoso emesso dall'impianto;
- **incidenza scommesse interne sul totale**: rapporto percentuale tra il volume annuale di scommesse "interne" e scommesse totali riferite all'ippodromo all'anno precedente;
- **popolazione residente nel Comune di riferimento**: popolazione desunta dal censimento ISTAT 2001 e riferita al "Comune di riferimento". Il Comune di riferimento può essere il Comune di localizzazione o il Comune normalmente associato con l'ippodromo (ad esempio, "Stupinigi" ha come comune di riferimento Torino);
- **stagionalità**: parametrata al periodo di apertura per corse non differenziate, modificata in funzione della densità delle corse in tale periodo.

Corrispettivo Impianti
Parametri fisici (cont.)

PARAMETRI FISICI PER LA CATEGORIA TROTTO

- **superficie piste da corsa:** con riferimento alle piste da corsa, superficie totale in mq.;
- **superficie piste di allenamento contigue alle piste da corsa**:con riferimento alle piste di allenamento contigue (interne o esterne) alle piste da corsa, superficie totale in mq.;
- **lunghezza pista principale dell'area di allenamento**: con riferimento ad ogni area dedicata all'allenamento (con pista principale maggiore di 600 mt. e diversa da quelle da corsa e da quelle contigue alle piste da corsa), lunghezza in metri della pista di allenamento principale;
- **superficie piste relative alle aree di allenamento**: con riferimento ad ogni area dedicata all'allenamento (con pista principale maggiore di 600 mt. e diversa da quelle da corsa e e da quelle contigue alle piste da corsa), superficie in mq. delle piste comprese nell'area stessa;
- **n° di *box* disponibili**: il totale dei *box* utilizzabili per i cavalli stanziali e di transito;
- **percentuale occupazione *box***: rapporto percentuale tra il numero di *box* normalmente occupati in media (ad esempio riferiti all'anno precedente) da cavalli stanziali nei periodi non di corsa ed il numero di box disponibili;
- **quantità di luce emessa dall'impianto di illuminazione (lumen)**: riferita all'impianto di illuminazione per le corse (piste), riguarda il flusso luminoso emesso dall'impianto;
- **incidenza scommesse interne sul totale**: rapporto percentuale tra il volume annuale di scommesse "interne" e scommesse totali riferite all'ippodromo all'anno precedente;
- **popolazione residente nel Comune di riferimento**: popolazione desunta dal censimento ISTAT 2001 e riferita al "Comune di riferimento". Il Comune di riferimento può essere il Comune di localizzazione o il Comune normalmente associato con l'ippodromo (ad esempio, "Stupinigi" ha come comune di riferimento Torino);
- **stagionalità**: parametrata al periodo di apertura per corse non differenziate, modificata in funzione della densità delle corse in tale periodo

IL SEGRETARIO GE

Corrispettivo Impianti
Scaglioni e punteggi

- Il punteggio complessivo ottenuto dai singoli ippodromi è stato calcolato applicando un procedimento prevalentemente additivo, che somma i punti ottenuti in relazione ai vari scaglioni individuati con riferimento ai parametri utilizzati per il trotto e per il galoppo (v. oltre per i dettagli).
- In tre soli casi sono stati determinati dei correttivi relativi ad alcuni parametri, in particolare:
  - per i parametri relativi alle piste da corsa e all'allenamento (piste contigue alle piste da corsa e aree di allenamento), per la sola categoria del galoppo, il correttivo è in funzione della "tipologia di materiale utilizzato" per la pista e per le superfici, ed è pari al:
    - 50% del punteggio ottenuto, per la lunghezza delle piste in sabbia e per le superfici prevalentemente in sabbia;
    - 70% del punteggio ottenuto, per la lunghezza delle piste in sintetico e per le superfici prevalentemente in sintetico;
    - 100% del punteggio ottenuto, per la lunghezza delle piste piste in erba e per le superfici prevalentemente in erba;
  - per i parametri relativi al n° *box* disponibili, alle piste di allenamento contigue alle piste da corsa e alle aree di allenamento (lunghezza pista principale e superficie), per entrambe le categorie (trotto/galoppo), il correttivo è in funzione della percentuale di "occupazione dei *box*" come risulta dagli scaglioni individuati nella tabella di seguito evidenziata:

	Occupazione Box (%)	
>=	0,00%	0%
>=	1,00%	25%
>=	25,01%	50%
>=	50,01%	75%
>=	75,01%	100%

Corrispettivo Impianti
Scaglioni e punteggi (cont.)

- per il totale dei punti individuati con riferimento a tutti i parametri relativi a tutte le categorie (trotto e galoppo), ad esclusione dei parametri relativi al n° dei box disponibili, alle piste di allenamento contigue alle piste da corsa e alle aree di allenamento, il correttivo è legato alla "stagionalità" ("St_i") definita come il periodo di apertura per corse modificato in funzione della densità delle corse in tale periodo. Più in dettaglio:
  - il periodo di apertura per corse non differenziate ("M_i") viene calcolato sulla base dei mesi di apertura dell'ippodromo per giornate di corse non differenziate, individuate sull'ultimo calendario di corse completo disponibile. A riguardo sono stati individuati i seguenti correttivi suddivisi per scaglioni:

Periodo apertura per corse non differenziate (mesi)	
0	25%
4	50%
6	75%
8	100%

  - la densità delle corse è data dal rapporto tra numero di corse non differenziate e numero di mesi in cui si tengono tali corse. Il correttivo ("d_i") è funzione dello scostamento della densità che caratterizza il singolo ippodromo rispetto alla media nazionale, come di seguito esposto:

Scostamento densità ippodromo rispetto alla media (%)	
-100%	0,700
-45%	0,800
-30%	0,900
-15%	1,000
15%	1,033
30%	1,066
45%	1,100

  - Il correttivo St_i di un determinato anno per l'ippodromo *i-esimo* risulta pari al prodotto dell'indicatore M_i precedentemente descritto e del fattore correttivo d_i, secondo la formula di seguito riportata:

$$St_i = M_i * d_i$$

IL SEGRETARIO GEN.

Corrispettivo Impianti

Scaglioni e punteggi (cont.)

GALOPPO

	Superficie piste allen.contigue (mq)	punti
>=	0,00	0
>=	1,00	2
>=	12000,00	4
>=	22000,00	6
>=	32000,00	8

	Lungh. pista principale area all.to (mt)	punti
>=	0,00	0
>=	1,00	3
>=	1500,00	6
>=	2000,00	13
>=	2500,00	15

	Superficie piste dell'area di allenamento (mq)	punti
>=	0,00	0
>=	1,00	5
>=	50000,01	7
>=	150000,01	8
>=	250000,01	9
>=	350000,01	11

	N° Box disponibili	punti
>=	1,00	1
>=	130,01	3
>=	260,01	6
>=	420,01	16
>=	580,01	25
>=	760,01	31

MODIFICATO IN FUNZIONE DELLA % DI OCCUPAZIONE DEI BOX

	Lungh. pista da corsa principale (mt)	punti
>=	1,00	1
>=	1200,00	3
>=	1600,01	6
>=	2200,01	14

	Superficie piste da corsa (mq)	punti
>=	0,00	0
>=	1,00	2
>=	25000,00	6
>=	40000,00	10
>=	80000,00	15
>=	150000,00	20

	Superficie aree ad ostacoli (mq)	punti
>=	0,00	0
>=	1,00	1
>=	25000,00	2
>=	40000,00	5
>=	80000,00	8
>=	150000,00	10

MODIFICATO IN FUNZIONE DEL TIPO DI PISTA E DI SUPERFICIE

	Illuminazione (lumen/1000)	punti
>=	0,00	0
>=	1,00	1
>=	15000,00	2
>=	30000,00	4
>=	60000,00	5
>=	100000,00	8
>=	140000,00	12

	Popolazione Comune di rif. ('000)	punti
>=	0,00	1
>=	80,00	2
>=	150,00	4
>=	300,00	7
>=	600,00	10
>=	1000,00	14
>=	1200,00	17

	Incidenza scommesse interne	punti
>=	0,00%	0
>=	6,01%	2
>=	12,01%	5
>=	18,01%	7

MODIFICATO IN FUNZIONE DELLA STAGIONALITÀ

Corrispettivo Impianti

Scaglioni e punteggi (cont.)

TROTTO

	Superficie piste allen. contigue (mq)	punti
>=	0,00	0
>=	1,00	1
>=	12000,00	2
>=	22000,00	3
>=	32000,00	4

	Lungh pista principale area all.to (mt)	punti
>=	0,00	0
>=	1,00	2
>=	655,00	3
>=	820,00	7
>=	1020,00	8

	Superficie piste dell'area di allenamento (mq)	punti
>=	0,00	0
>=	1,00	1
>=	5000,01	2
>=	15000,01	3
>=	20000,01	5
>=	30000,01	6

	N° Box disponibili	punti
>=	1,00	1
>=	130,01	3
>=	260,01	6
>=	420,01	16
>=	580,01	25
>=	760,01	31

MODIFICATO IN FUNZIONE DELLA % DI OCCUPAZIONE DEI BOX

	Superficie piste da corsa (mq)	punti
>=	0,00	0
>=	1,00	6
>=	13800,00	8
>=	19000,00	11
>=	26000,00	18
>=	33000,00	22

	Illuminazione (lumen/1000)	punti
>=	0,00	0
>=	1,00	1
>=	15000,00	2
>=	30000,00	4
>=	60000,00	5
>=	100000,00	8
>=	140000,00	12

	Popolazione Comune di rif. ('000)	punti
>=	0,00	1
>=	80,00	2
>=	150,00	4
>=	300,00	7
>=	600,00	10
>=	1000,00	14
>=	1200,00	17

	Incidenza scommesse interne	punti
>=	0,00%	0
>=	6,01%	2
>=	12,01%	5
>=	18,01%	7

MODIFICATO IN FUNZIONE DELLA STAGIONALITÀ

IL SEGRETARIO GE

Corrispettivo Impianti

Determinazione valore economico punti

- Il valore economico unitario del singolo punto "P" su base annua, per il primo anno di applicazione della metodologia delineata, risulta pari a:

37.950 €

- Pertanto, il Corrispettivo Impianti da erogare al singolo ippodromo *i-esimo* è pari a:

$$Y_i = P * N_i$$

dove: Y_i = valore Corrispettivo Impianti dell'ippodromo *i-esimo*; N_i = punteggio dell'ippodromo *i-esimo*.

- Nel complesso il totale Corrispettivo Impianti erogato dall'UNIRE agli ippodromi risulta dalla somma dei singoli corrispettivi:

$$Y_{tot} = \Sigma Y_i$$

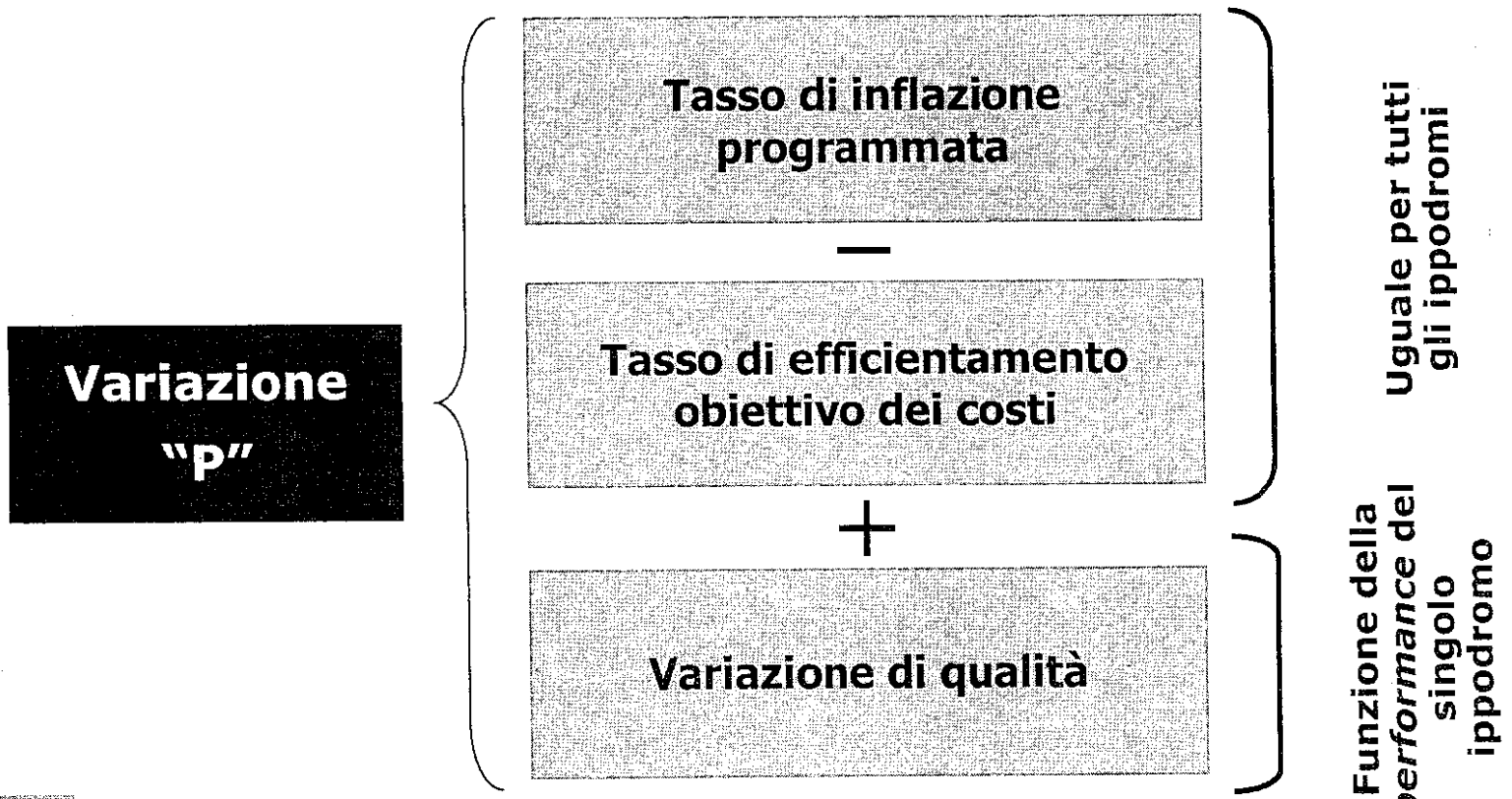
dove: Y_{tot} = valore del totale Corrispettivo Impianti.

IL SEGRETARIO GENERALE

Corrispettivo Impianti

Aggiornamento valore economico punti

- La metodologia prevede che annualmente il valore economico unitario del punto "P" sia aggiornato per ciascun ippodromo attraverso un sistema ispirato al principio del *price-cap*, molto diffuso nell'ambito delle *public utilities* e dei servizi in concessione.



Corrispettivo Impianti

Aggiornamento valore economico punti (cont.)

- In termini matematici, per l'ippodromo *i-esimo* "P" sarebbe quindi aggiornato secondo la seguente formula:

$$\triangle P_i = \triangle I - X + \triangle Q_i$$

dove:

$\triangle P_i$ = variazione del valore economico unitario del punto per l'ippodromo *i-esimo*;

$\triangle I$ = tasso di inflazione programmata;

X = tasso di efficientamento obiettivo dei costi;

$\triangle Q_i$ = variazione di qualità dell'ippodromo *i-esimo*.

IL SEGRETARIO GENE

Corrispettivo Impianti
Aggiornamento valore economico punti (cont.)

- I fattori che costituiscono i singoli elementi della formula precedentemente riportata sono determinati sulla base delle seguenti grandezze:
  - **tasso inflazione programmata**: definita ogni anno dal Governo all'interno del DPEF (Documento di Programmazione Economica e Finanziaria);
  - **tasso di efficientamento obiettivo dei costi**: legato a obiettivi di miglioramento di produttività. Il valore di tale fattore è stabilito periodicamente dall'UNIRE nell'ambito di un confronto con le competenti controparti;
  - **variazione di qualità**: parametro finalizzato a stimolare l'adozione di interventi per il miglioramento dei livelli di *performance* degli ippodromi. Un elemento da prendere in considerazione per la quantificazione di questo indicatore potrebbe essere l'evoluzione del volume delle scommesse relative alle corse svolte nell'ippodromo di riferimento.
- Le pagine che seguono descrivono più in dettaglio una metodologia per la quantificazione periodica del tasso di efficientamento obiettivo dei costi "X" e del fattore di variazione di qualità "$\triangle Q_i$".

IL SEGRETARIO GEN

Corrispettivo Impianti

Aggiornamento valore economico punti (cont.)

Tasso di efficientamento obiettivo dei costi "X"

- Il tasso di efficientamento obiettivo dei costi "X" sarà determinato dall'UNIRE, nell'ambito di un confronto con le competenti controparti, in misura uguale per tutti gli ippodromi, tenendo conto della variazione di produttività annua attesa per il settore.
- Per l'immediato futuro, "X" potrebbe essere determinato sulla base dell'andamento dei costi operativi registrati da un sottoinsieme di ippodromi del Campione esaminato tra il 1998 e l'ultimo anno disponibile (2002 o 2003).
- Come mostra la tabella che segue, nel periodo considerato tale sottoinsieme del Campione ha realizzato un contenimento in termini reali dei costi operativi che risulta pari a -1,4% a livello complessivo.

Andamento costi operativi del Campione

(K€)	1998	Ultimo anno disponibile	CAGR
Totale costi operativi (a prezzi correnti)	46.790	48.801	0,9%
Totale costi operativi (a prezzi 2003)	52.576	49.390	-1,4%

- Sulla base del recupero di produttività registrato negli ultimi anni, per l'immediato futuro "X" potrebbe essere quantificato nella misura dell'1%.

Corrispettivo Impianti

Aggiornamento valore economico punti (cont.)

Variazione di qualità "$\triangle Q_i$"

- Il parametro di variazione di qualità "△Qi" sarà determinato in misura specifica per ciascun ippodromo sulla base di indicatori di *performance*; un indicatore che potrebbe essere di particolare interesse è:
  - **Indicatore evoluzione scommesse (I_s):** pari alla differenza algebrica tra la variazione percentuale rispetto all'anno precedente del valore complessivo delle scommesse (al netto della TRIS) per giornata di corse nell'ippodromo *i-esimo* e la variazione percentuale del valore complessivo delle scommesse per giornata di corse per tutti gli ippodromi ("*tot*"):

$$I_{s_i} = \Delta \frac{S_i}{GC_i} - \Delta \frac{S_{tot}}{GC_{tot}}$$

dove: **S**=valore scommesse; **GC**=numero giornate di corse.

- La variazione di qualità "$\triangle Q_i$" di un determinato anno per l'ippodromo *i-esimo* risulterebbe pari al prodotto dell'indicatore precedentemente descritto con un fattore correttivo per attenuare dinamiche esasperate, posto pari a 0,5, secondo la formula di seguito riportata:

$$\Delta Q_i = 0{,}5 * I_{s_i}$$

Corrispettivo Impianti
Alcuni casi particolari

Nuovo ippodromo:

- Nel caso di apertura di un nuovo ippodromo, un possibile meccanismo per la determinazione del Corrispettivo Impianti potrebbe essere il seguente:
  - **Anno 1**:
    - al fine di determinare il punteggio per ciascun ippodromo nuovo, alcuni correttivi, per cui normalmente sono necessari dati storici, potrebbero essere determinati come di seguito specificato:
      - ✓ stagionalità: individuata su un calendario convenzionale riferito ad un anno intero di attività di corse;
      - ✓ occupazione *box*: riferita inizialmente alla percentuale di occupazione media registrata a livello nazionale nell'anno precedente;
    - il Corrispettivo Impianti "teorico annuo" si determina moltiplicando il complesso dei punteggi attribuito all'ippodromo per il valore economico unitario del singolo punto "P", aggiornato al fine di tenere conto dell'inflazione e del tasso di efficientamento obiettivo dei costi;
    - il Corrispettivo Impianti effettivo si calcola riproporzionando il Corrispettivo Impianti "teorico annuo" in funzione della data di avvio dell'attività dell'ippodromo.

Chiusura di un ippodromo esistente:

- Nel caso di chiusura di un ippodromo, l'UNIRE determina il Corrispettivo Impianti in proporzione al periodo di effettiva apertura dell'ippodromo.

IL SEGRETARIO G

Corrispettivo Riprese TV

Corrispettivo Riprese TV
Metodologia

- Il meccanismo individuato per la quantificazione del Corrispettivo Riprese TV erogato dall'UNIRE prevede la definizione di una Quota Fissa per giornata di corse "modulata" in funzione:
  - di scaglioni individuati facendo riferimento a diversi *standard* qualitativi (minimi, medi e elevati) delle riprese televisive definiti dall'"Ufficio UNIRE TV";
  - delle tipologia di giornata di corse (ordinaria e/o differenziata).
- In dettaglio il meccanismo prevede che:
  - l'UNIRE ufficializzi gli *standard* qualitativi (minimi, medi e elevati) sulle riprese televisive degli ippodromi, attualmente in via di finalizzazione;
  - nel primo anno di applicazione, il Corrispettivo Riprese TV per ciascun ippodromo venga determinato periodicamente a consuntivo in funzione del numero delle giornate di corse effettivamente tenute nel periodo e della Quota Fissa applicabile (in funzione degli *standard* qualitativi sulle riprese televisive adottati dell'ippodromo stesso per le singole giornate);
  - negli anni successivi, si proceda ad un aggiornamento delle Quote Fisse previste per i diversi scaglioni, al fine di tenere conto dell'inflazione, del tasso di efficientamento obiettivo dei costi e della variazione di qualità propria dell'ippodromo (parametri già individuati per la determinazione del Corrispettivo Impianti).

Corrispettivo Riprese TV

Metodologia (cont.)

Quota fissa per giornata di corse modulata in funzione di:

Standard qualitativi sulle riprese televisive

- *Valore della quota fissa secondo scaglioni individuati sulla base di diversi standard qualitativi (minimi, medi ed elevati)*

Tipologia giornata

- ***100%*** *valore individuato per giornata "**ordinaria**"*
- ***50%*** *valore individuato per giornata "**differenziata**"*

Anno t

Aggiornamento

- *Secondo le medesime percentuali individuate per il Corrispettivo Impianti*

Anno t+1

IL SEGRETARIO GEN

Corrispettivo Riprese TV
Scaglioni e valore

- Di seguito sono identificati gli scaglioni ed il loro rispettivo valore economico, al netto dell'IVA, da attribuire per ciascuna giornata di corse. In particolare, nel caso in cui le giornate siano:
  - **ordinarie**, i valori di seguito esposti vanno considerati al 100%;
  - **differenziate**, i valori di seguito esposti vanno considerati al 50%.

SCAGLIONI:	**VALORE**
>= allo standard minimo	**1.000 €**
>= allo standard medio	**2.000 €**
>= allo standard elevato	**3.000 €**

ALLEGATO N. 2

S.6

2005/0052604/ENTRATA
28/07/2005

PROTOCOLLO D'INTESA

Il giorno 26 luglio 2005, presso la sede dell'U.N.I.R.E. in Roma, Via Cristoforo Colombo n° 283/A

tra

- **Unione Incremento Razze Equine**, nelle persone del Commissario Straordinario Dr. Francesco Saverio Abate e del Segretario Generale Dr. Franco Panzironi, nel prosieguo per brevità anche solo "***UNIRE***" o "***Ente***";

e

- **FEDERIPPODROMI ed UNI**, nelle persone dei rispettivi Presidenti Dr. Guido Melzi d'Eril e Dr. Gaetano Papalia, nel prosieguo per brevità singolarmente rispettivamente "***FEDERIPPODROMI***" e "***UNI***";

- UNIRE, FEDERIPPODROMI e UNI, nel prosieguo per brevità insieme anche solo "***Parti***"

SI E' CONVENUTO

di sottoscrivere il presente Protocollo d'Intesa al quale le anzidette Parti attribuiscono il valore e l'efficacia di un accordo-quadro sui principi di base che, per la durata del triennio 2005-2007, regoleranno i rapporti tra UNIRE e Società di gestione degli ippodromi (nel prosieguo, per brevità, "***Società di Corse***") in relazione esclusivamente alla remunerazione dei servizi resi all'Unire, nonché per la definizione di ogni rapporto pregresso.

L'UNIRE, da una parte, e FEDERIPPODROMI e UNI, dall'altra, riaffermano che le Società di Corse concorrono attraverso le loro strutture e servizi organizzativi al conseguimento di una delle principali finalità dell'Ente, quale lo sviluppo della qualità e della selezione equina nazionale.

L'UNIRE e le Associazioni di categoria in epigrafe convengono di istituire un "Tavolo di Consultazione Permanente" (nel prosieguo per brevità anche solo "*T.C.P.*") preordinato a condividere ed armonizzare le iniziative che rientrino nella sfera di applicazione gestionale delle Società di Corse, con particolare riferimento alle seguenti principali aree di attività e collaborazione :

A. accordi per identificare i servizi da rendere all'Ente e i relativi criteri ed equilibri economici, in osservanza delle norme contenute nel D.P.R. 8.4.1998 n° 169 e nel D.L. 29.10.1999 n° 449;

B. confronto sui criteri generali di definizione del calendario annuale delle corse;

C. confronto sulla programmazione tecnico-ippica,

D. confronto sulla programmazione della comunicazione istituzionale in materia di corse.

Al T.C.P. l'UNIRE presenterà annualmente il calendario delle corse che emanerà.

Il T.C.P. è composto complessivamente da nove membri, tre per ogni soggetto firmatario del presente accordo, ed è presieduto dal Segretario Generale dell'UNIRE. Il T.C.P. si riunirà con cadenza bimestrale ed ogni qual volta ne faccia richiesta motivata ciascuna delle Parti che sottoscrivono il presente Protocollo.

Al T.C.P. partecipano le associazioni più rappresentative dei concessionari per la raccolte delle scommesse per gli argomenti che riguardano le strategie di mercato attinenti alla raccolta delle scommesse ed alla definizione ed alla qualità dei prodotti ippici da offrire agli scommettitori

PREMESSO

CHE l'UNIRE ha elaborato un piano strategico per il triennio 2005-2007 in cui è programmata una serie di iniziative volte al rilancio della qualità delle strutture, dei servizi e degli spettacoli offerti dagli ippodromi a favore degli operatori del settore e del pubblico;

CHE l'UNIRE attesta l'idoneità delle strutture degli ippodromi in dipendenza dell'esistenza delle autorizzazioni di legge e di predeterminati requisiti tecnici;

CHE le attività delle Società di Corse consistono, fra le altre loro attività, nell'erogazione all'Ente di servizi attinenti l'organizzazione delle corse dei cavalli per conto dell'UNIRE, la messa a disposizione dell'impianto ippico per lo svolgimento delle corse dei cavalli ed il servizio di raccolta delle immagini

televisive attinenti la corsa dei cavalli e di tutte le attività preparatorie che i cavalli effettuano per la partecipazione alle medesime, oltre a tutte le attività proprie oggetto dell'esercizio imprenditoriale delle Società di Corse quali servizi relativi all'accoglienza del pubblico (ad esempio, l'accettazione delle scommesse, la ristorazione, le attività di intrattenimento, etc.);

CHE a fronte dei servizi organizzativi delle corse e della gestione degli impianti degli ippodromi, le Società di Corse ricevono dall'UNIRE, in forma di remunerazione, corrispettivi correlati al costo dei servizi, sulla base di contratti che intervengono fra le parti e che sono definiti nelle linee generali con il presente accordo e verranno rivisti con cadenza triennale;

CHE l'UNIRE si impegna a mantenere costanti rapporti con FEDERIPPODROMI e UNI diretti all'ottimale conseguimento delle rispettive funzioni;

CHE il calendario dei convegni di corse dovrà essere definito annualmente entro il mese di ottobre per le attività relative all'anno successivo;

CHE per il miglioramento degli impianti appare necessario che l'UNIRE, in considerazione delle proprie linee strategiche in materia di promozione selettiva degli ippodromi, istituisca un fondo di finanziamento di natura pluriennale;

CHE l'UNIRE si impegna a confrontarsi con FEDERIPPODROMI e UNI qualora negli anni successivi al 2005 ci fosse l'esigenza di modificare il numero e le tipologie delle giornate di corse, per condividere le soluzioni più opportune a salvaguardia del comparto;

CHE il decremento delle presenze di pubblico all'interno degli ippodromi deve essere fronteggiato attraverso l'attuazione di un piano programmatico condiviso tra le parti.

CONSIDERATO

CHE l'attuale regolamentazione dei rapporti tra UNIRE e Società di Corse ha evidenziato l'inadeguatezza all'esigenza di un rilancio del comparto, specie nell'applicazione del sistema di attribuzione dei finanziamenti, attuata sino ad oggi;

CHE FEDERIPPODROMI e UNI ritengono non più procrastinabile la realizzazione di quanto definito nel Protocollo d'Intesa del 13 dicembre 2000, recepito dall'Ente medesimo con la deliberazione consiliare n° 78 del 21 dicembre 2000, relativamente:
- all'avvio degli investimenti;
- alla definizione del nuovo sistema di finanziamento dei servizi resi delle Società di Corse sulla base delle rilevazioni effettuate negli ippodromi;

CHE l'accordo-quadro raggiunto con il presente protocollo d'intesa produce i propri effetti a far data dall'1 gennaio 2005 e che successivamente si perverrà alla stipula dei contratti con le singole Società di Corse, nonché alla definizione generale transattiva e novativa dei rapporti tra l'UNIRE e le Società di Corse secondo quanto di seguito specificato;

PRESO ATTO

CHE nel corso dell'anno 2004, l'UNIRE ha avviato un'analisi per la definizione della congruità economica dei valori da riconoscere alle Società di Corse per la remunerazione:

a. dei servizi resi ai fini dell'espletamento dell'organizzazione delle corse (dall'Ente indicato come "corrispettivo corse"),

b. della gestione degli impianti (dall'Ente indicato come "corrispettivo impianti")

c. della produzione delle riprese televisive delle corse (dall'Ente indicato come "corrispettivo riprese TV");

CHE l'UNIRE, al fine di garantirsi un supporto metodologico per la suddetta definizione della congruità dei finanziamenti destinati alle Società di Corse, ha fatto realizzare alla Deloitte Financial Advisory Services S.p.A., quale proprio

IL SEGRETARIO GEN

Advisor, un modello parametrico per la definizione della congruità dei valori da rendere alle Società di Corse per i servizi resi all'Unire (nel prosieguo per brevità anche solo "***Modello***") che l'Ente ha definito idoneo alle attività per le quali è stato elaborato e, pertanto, si è determinato ad adottare;

CHE sulla predetta materia, il contraddittorio con FEDERIPPODROMI e UNI si è svolto esclusivamente sul piano tecnico, registrando una marcata divergenza di opinioni da parte di entrambe le Associazioni sulla scelta dei parametri fisici posti a fondamento del Modello, che FEDERIPPODROMI e UNI ritengono allo stato incompleti e tipologicamente inadeguati all'individuazione della congruità valutativa dei servizi resi sotto il duplice profilo dell'organizzazione delle corse e della gestione degli impianti;

CHE le Parti convengono che il Modello adottato dall'UNIRE, pur costituendo una base di riferimento per la revisione dei rapporti economici tra l'UNIRE e le Società di Corse, non può essere sufficiente ad individuare il congruo livello di spettanze economiche di ciascuna Società di Corse, senza determinare sperequazioni anche rilevanti tra i vari ippodromi;

CHE l'UNIRE è disponibile ad ulteriori confronti, purchè in presenza di un advisor specializzato indicato da FEDERIPPODROMI e UNI, finalizzati ad una maggiore condivisione oggettiva tra le Parti del Modello, che tenga conto ai fini della congruità dei costi, anche degli aspetti qualitativi delle strutture, dei servizi e dell'organizzazione di ciascun ippodromo, sulla base di parametri definiti dall'UNIRE, anche con consultazione in sede di T.C.P.;

CHE le Parti convengono che detto confronto deve essere concluso entro e non oltre il 30 novembre 2005;

CHE l'UNIRE intende applicare tutte le risultanze derivanti dalla elaborazione del Modello ad ogni singolo ippodromo con decorrenza 1 gennaio 2005, iniziando ad effettuare i pagamenti dal 1 giugno 2005 con le risultanze desunte dal Modello, con riserva di effettuare i saldi nei modi e nei tempi più opportuni, e comunque

entro e non oltre il 28 febbraio 2006, per quanto riguarda tutte le attività gia svolte e/o da svolgere da gennaio 2005 a dicembre 2005;

CHE, nelle more della revisione del Modello, quest'ultimo possa essere attivato in via cosiddetta "sperimentale" e che quando definiti i correttivi, l'Ente considererà gli importi erogati sotto forma di acconti suscettibili di conguagli attivi e passivi per tutto l'anno 2005 e, comunque, il Modello sarà applicato in via definitiva dal 1 gennaio 2006;

CHE, a fronte dell'attuazione e dell'erogazione di valori di tipo generale applicati a tutti gli ippodromi secondo il Modello, saranno erogati eventuali importi aggiuntivi in relazione alle specificità oggettive delle singole realtà degli ippodromi e nel contesto delle strategie dell'Ente (personalizzazione);

TUTTO CIÒ PREMESSO, PRESO ATTO E CONSIDERATO

le Parti in epigrafe

CONVENGONO E SI OBBLIGANO

1. a considerare parte integrante del presente accordo quanto contenuto nelle superiori premesse, prese d'atto e considerazioni;

2. a collaborare per il rilancio del comparto nazionale degli ippodromi applicando il Piano Strategico dell'UNIRE per il triennio 2005-2007;

3. ad istituire un "Tavolo di Consultazione Permanente" (nel prosieguo per brevità anche solo "*T.C.P.*"), a composizione paritetica tra l'UNIRE, da una parte, e FEDERIPPODROMI e UNI, dall'altra parte, all'esame del quale verrà sottoposta ogni iniziativa relativa a materie di interesse e di competenza delle Società di Corse ed in particolare a quanto stabilito in precedenza;

4. a concordare e definire nei suoi criteri generali, con le associazioni firmatarie del presente protocollo d'intesa, il testo base del contratto che sarà sottoscritto dall'UNIRE e dalle singole Società di corse;

5. a stipulare singoli contratti, vincolati al rispetto del presente accordo, tra UNIRE e Società di Corse, relativi alle erogazione dei servizi da rendere all'UNIRE, con efficacia a far data dall'1 gennaio 2005 e definendo a saldo tutte le erogazioni relative al 2004, ad eccezione di quelle oggetto delle controversie pendenti dinanzi al Tribunale Civile di Roma, con i numeri RG. _____, relative al finanziamento diretto calcolato sui prelievi netti da parte dell'UNIRE;

6. a erogare i nuovi corrispettivi secondo il Modello dal 1 giugno 2005, con riserva di effettuare i saldi nei modi e nei tempi più opportuni per quanto riguarda tutte le attività gia svolte e/o da svolgere dal gennaio 2005 al dicembre 2005, e comunque entro e non oltre il 28 febbraio 2006;

7. a fronte dell'attuazione e dell'erogazione di valori di tipo generale applicati a tutti gli ippodromi secondo il Modello, saranno erogati con criteri oggettivi eventuali importi aggiuntivi in relazione alle specificità oggettive delle singole realtà degli ippodromi e nel contesto delle strategie dell'Ente (personalizzazione);

8. a definire entro il 30 novembre 2005 la revisione del Modello per la remunerazione dei servizi resi dalle Società di Corse;

9. nelle more della revisione del Modello, lo stesso sarà applicato in via cosiddetta "sperimentale" e, una volta definito il nuovo modello gli importi erogati sotto forma di acconti saranno assoggettati a conguagli attivi e passivi per tutto l'anno 2005 da effettuarsi entro e non oltre il 28 febbraio 2006 e, pertanto, il nuovo modello sarà applicato in via definitiva dal 1° gennaio 2006;

10. ad avviare da subito un confronto tra le Parti volto a transigere, entro e non oltre il 30 settembre 2005, ogni questione relativa al "Fondo Investimenti" per quanto riguarda gli esercizi precedenti al 31 dicembre 2004, e per la pianificazione e regolamentazione dei futuri interventi dei quali il comparto degli ippodromi italiani ha urgente necessità;

11. a valutare nuove forme di sviluppo delle attività degli ippodromi per renderli dei centri permanenti del divertimento, svago, giochi e scommesse e quanto altro necessario per attirare persone nel luogo strutturalmente deputato alle attività del cavallo da corsa;

12. ad attivarsi per ottenere dall' AAMMS entro il 1° gennaio 2006, l'apertura quotidiana di tutti gli ippodromi che ne facciano richiesta ai fini della raccolta in simulcasting delle scommesse sulle corse dei campi in attività nonché l'introduzione di una scommessa di esclusiva accettazione all'interno degli ippodromi;

13. a pianificare entro il 30 dicembre 2005 la programmazione di una campagna istituzionale per favorire l'affluenza di pubblico negli ippodromi;

Roma, 26 luglio 2005.

UNIRE il Commissario Governativo

UNIRE il Segretario Generale

FEDERIPPODROMI il Presidente

UNI il Presidente

IL SEGRETARIO GENERALE